

# Value Purchasing Solutions

Identifica le aree di miglioramento,  
crea valore per la tua azienda!

Scopri come migliorare la gestione degli acquisti

La ricerca dell'efficienza nella gestione degli **acquisti di beni, materiali e servizi** è una delle sfide delle aziende e dei responsabili acquisti. A seconda del settore aziendale, gli acquisti possono incidere dal 25% sino al 75% del valore del fatturato. Inoltre, il controllo del processo di acquisti è importante per garantire all'azienda la business continuity, il controllo degli appalti ed in generale la correttezza nella gestione degli approvvigionamenti.

## Efficienza nel procurement



Introduzione di  
best practice



Controllo  
della Spesa



Aumento  
della qualità

## VPS supporta le aziende nei processi operativi di ottimizzazione

Da oltre dieci anni, VPS offre consulenza e servizi che consentono alle società clienti di rendere più efficienti ed efficaci gli acquisti. I servizi, sviluppati con un approccio e una metodologia di tipo operativo, consentono di intervenire in modo puntuale nei processi identificando le aree di miglioramento e di risparmio e di mantenere l'efficienza nel tempo.



Function Optimization  
& Category Planning



Category  
Saving



Category  
Outsourcing

VPS - formata da professionisti di acquisti e supply chain - mettere a disposizione del Cliente la propria competenza distintiva nella consulenza manageriale e organizzativa, nel supporto operativo agli acquisti sia nelle attività di Sourcing sia nella gestione dei processi di Procurement, abbinata ad un'esperienza nella gestione diretta in outsourcing dell'intero ciclo di approvvigionamenti. VPS offre:

- **Consulenza organizzativa** finalizzata alla trasformazione della funzione acquisti e all'ottimizzazione dei processi, valutazione, formazione e sviluppo delle risorse, sviluppo sistemi di Qualifica fornitori & vendor management, sviluppo sistemi KPI e contrattualistica, sviluppo dei piani di categoria, supporto nell'implementazione di soluzioni informatiche SCM /SRM specialistiche per gli acquisti e per la gestione dei fornitori e degli appalti;
- **Servizi per la riduzione dei costi**, ricerca offerte competitive e riduzione dei costi, assistenza nelle trattative, gestione gare d'appalto e negoziazioni, gestione di aste elettroniche, analisi di mercato e scouting nuovi fornitori;
- **Supporto operativo e servizi gestiti**, gestione acquisti in outsourcing, supporto di buyers e category managers esperti, servizio di qualificazione fornitori e appalti in outsourcing.

## VPS: il partner per la gestione dell'ottimizzazione dei processi e dell'organizzazione della funzione acquisti

La proposta di VPS contempla un intervento completo sui processi e sull'organizzazione con l'obiettivo di agire sulle seguenti aree:

- **Processi**: implementazione della best practice per migliorare la gestione dell'ufficio acquisti;
- **Governance**: definizione di un'organizzazione efficiente ed efficace;
- **Competenza**: innalzamento della professionalità delle risorse dell'ufficio acquisti;
- **Strumenti**: identificazione di strumenti informatici ed operativi necessari per il miglioramento della qualità dei processi.

VPS vi aiuta ad analizzare e proporre azioni relativamente alla trasformazione della funzione acquisti, al fine di renderla capace di rispondere alle attuali esigenze dell'azienda ed alle aspettative della Direzione Aziendale:

- Identificando **le aree di miglioramento**, i processi ed i modelli organizzativi più adeguati per portare efficienza, efficacia e migliorare la gestione dei fornitori;
- Definendo **un piano di azione per l'implementazione**;
- Supportando la società **nell'implementazione della trasformazione**;
- Definendo i **piani di categoria per la gestione strategica degli acquisti nelle principali categorie**

## VPS: il partner per la riduzione dei costi negli acquisti

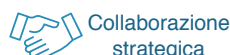
VPS è in grado di portare da subito risultati tangibili e misurabili in termini di risparmio sui costi di acquisto e ottimizzazione delle attività di approvvigionamento, basando la **propria remunerazione anche sui risultati effettivamente conseguiti (success fee)**.



Minimo investimento



Success fee



Collaborazione strategica

Per noi **partnership** significa un approccio “win win” che minimizza gli investimenti, elimina ogni rischio e consolida **collaborazioni strategiche** volte a durare nel tempo.



### Category Saving

Servizio volto all'ottimizzazione della spesa anche attraverso l'identificazione dei casi di spesa **Maverik**, l'introduzione di **best practice** per la gestione dei fornitori e il supporto nella fase negoziale.

- Definizione dei **criteri di valutazione dei fornitori** (Vendor List, Vendor Rating e Audit di valutazione);
- **Benchmark**, identificazione ed implementazione soluzioni di ottimizzazione e risparmio,
- Gestione **gare / RFx** e aste in modalità online per conto del cliente;
- Negoziazione **dei contratti e dei rinnovi**.



### Category Outsourcing

Il servizio di Outsourcing di VPS offre alle aziende la possibilità di esternalizzare i processi di acquisto, fornendo un presidio focalizzato e specialistico, con conseguente semplificazione dei processi e razionalizzazione del parco fornitori. L'attività di Outsourcing viene gestita da un team di senior Buyer specializzati nella categoria da presidiare e consiste nell'esternalizzazione dei seguenti processi con un livello di integrazione personalizzato:

- Gestione della qualificazione dei fornitori e degli appalti.
- Gestione ordini e processo di acquisto.
- Gestione di categorie merceologiche.
- Gestione del ciclo P2P e S2P.



### Metodologia

I servizi di Category Saving e di Category Outsourcing sono effettuati seguendo una metodologia collaudata in oltre dieci anni di attività su molteplici progetti realizzati in contesti aziendali diversificati: dalle piccole aziende alle multinazionali. Indipendentemente dalla modalità (supporto o outsourcing) prescelta dal cliente, la metodologia di VPS prevede i seguenti passi:

- Analisi della spesa, di Mercato e Scouting nuovi fornitori;
- Ricerca offerte competitive e riduzione dei costi;
- Identificazione delle opportunità di ottimizzazione dei costi;
- Condivisione con il Cliente delle azioni di ottimizzazione;
- Gestione gare d'appalto e negoziazioni (anche in modalità elettronica quando concordato con il Cliente);
- Gestione e/o assistenza nelle trattative e nella contrattualizzazione.

Value Purchasing Solutions S.r.l. - V.P.S. Srl  
Sede legale: C.so Orbassano 336 - 10137 Torino (TO)  
Sedi operative: C.so Trapani 16 - 10139 Torino (TO); Strada 1 Palazzo F10 Milanofiori - 20090 Assago (MI)  
Telefono: +39.011.3113414; www.vpsonline.it - info@vpsonline.it  
C.F. - P. IVA : 09029630010 - Num REA TO-1019735

## CATEGORIE PRESIDATE:

### UTILITIES

Telefonia, energia elettrica, gas e rinnovabili.

### INFORMATICA E TELECOMUNICAZIONI

Rete dati e rete TLC, personal computers, servers, soluzioni di storage, tecnologie e prodotti software, servizi di manutenzione e supporto tecnico, servizi professionali, soluzioni di Data Center.

### SERVIZI GENERALI

Flotte aziendali, servizi generali, pulizie, facility management, business travels, corrieri e trasporti, gestione rottami, ristorazione e ticket restaurant, stampati, vigilanza, gestione documentale e gestione paghe.

### MAINTENANCE, REPAIR & OPERATIONS (MRO)

Imballi, antinfortunistica, cancelleria e consumabili per ufficio, materiale elettrico, prodotti per igiene, utensili e consumabili da officina.

### MATERIE PRIME

Acciaio, alluminio, rame, plastica, gomma e componenti / semilavorati.